## Анализ коррупционных рисков НАО «КазНИТУ им.К.И.Сатпаева» по состоянию на 01.08.2023г.

				О	ценка р	оиска		Требуется ли допол-			идаемая с после об	,
<b>№</b> п/п	Деятельность (процесс)	Нежелательное событие	Источник	В	В	Оцен- ка (ВхВ)	Применяемые методы по управлению риском	нительные действия (обработка риска)	Решение по обра- ботке риска	В	В	Оцен- ка (ВхВ)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Участие в формировании бюджетных проектировок на очередной финансовый период, в том числе подготовка предложений по общему объему расходов, распределению по целевым направлениям	Отбор проектов в целях их финансирования, в отношение которых есть личная заинтересованность Незаконное использование служебного положения при решении вопросов с получением материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)	Бюджетная комиссия Проректор по НиКР	1	2	2	Коллегиальное рассмотрение предложений в бюджетные проектировки Рассмотрение и согласование предложений Ознакомление ответственных работников с НПА и внутренними документами, регулирующими деятельность Информирование об ответственности за совершение коррупционных нарушений. Контроль за соблюдением установленных процедур	Не требу- ется				
2	Формирование и распределение бюджета	Непрозрачное формирование бюджета способствующее незаконному использованию служебного положения с получением материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)	ДФУ	1	2	2	Коллегиальное рассмотрение и утверждение бюджета;  Горизонтальное управление бюджетными средствами (предоставление операционной самостоятельности подразделениям в рамках выделенного бюджета);  Внедрение жестких механизмов отчетности по использованию бюджетных средств;  Контроль эффективности использования бюджетных средств с обязательной презентацией и оценкой достигнутых результатов	Не требу- ется				

	Организация и осу-	• Включение в до-	УГ3				Контроль соблюдение требова-					
	ществление закупок то-	кументацию о за-					ний Правил проведения закупок					
	варов, работ и услуг	купках условий,	Проректор									
	1 /1 3 3	ограничивающих	по НиКР				Экспертиза документации о за-					
		конкуренцию;					купках					
		• Подлог заявок на					Регулярное повышение квалифи-					
		участие в конкурсе,					кации работников, занимающихся					
		результатов прове-					организацией и осуществлением					
		дения открытого					закупок					
		конкурса					Приемка товаров приемочными					
		• Сокрытие инфор-					комиссиями с участием заинтересо-					
		мации о выявлен-					ванных подразделений					
		ных нарушениях					Консультирование и обучение					
		при исполнении					работников, занимающихся органи-					
		поставщиком (под-					зацией и осуществлением закупок с		Мониторинг госу-			
3		рядчиком) испол-		2	3	6	правовыми актами по профилактике	Требуется	дарственных заку-	1	2	2
		нителем обяза-					и противодействию коррупции		пок			
		тельств по кон-					Информирование о мерах юри-					
		тракту					дической ответственности за кор-					
		• Подписание акта					рупционные правонарушения					
		приемки постав-					Контроль за соблюдением уста-					
		ленных товаров,					новленных процедур					
		выполненных ра-										
		бот (их результа-										
		тов), оказанных										
		услуг с нарушени-										
		ями требований										
		контракта										
		Vмг инданное непрево										
		Умышленное неправо- мерное действие										

4	Организация и осуществление закупок товаров, работ и услуг	Непрозрачное процедура закупок способствующая незаконному использованию служебного положения с получением материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)	Бюджетная комиссия УГЗ	2	2	4	Внедрение прозрачной процедуры планирования закупок в рамках утверждения бюджетной комиссией расходной части бюджета; Установление лимита навнеплановые закупки; Обязательный запрос ценовых предложений и обоснование подразделением-инициатором выбора конкретного поставщика (перед бюджетной комиссией либо иным компетентным органом вуза); Ежегодный отчет об эффективности расходования бюджетных средств вуза; Ежегодный внутренний аудит эффективности расходования бюджета вуза. Информирование о мерах юридической ответственности за коррупционные правонарушения Контроль за соблюдением установленных процедур	Требуется	Мониторинг госу- дарственных заку- пок	1	2	2
5	Организация размещения работников в административных зданиях, обеспечение оборудования рабочих мест и создание надлежащих условий труда, осуществление МТО и социального обеспечения	Незаконное использование служебного положения при решении вопросов в целях получения материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)	Департа- мент управ- ления ин- фраструк- турой	1	2	2	Ознакомление ответственных работников с НПА и внутренними документами, регулирующими деятельность.  Информирование об ответственности за совершение коррупционных нарушений.  Контроль за соблюдением установленных процедур	Не требу- ется				

6	Представление интересов КазНИТУ в судах	Умышленное, неправомерное признание (полностью или частично) требований заявителей  Необоснованный отказ от исковых требований и другие действия, совершенные в целях получения материальной или нематериальной выгоды от другой стороны процесса или третьих лиц.  Злоупотребление правом	Отдел юридического обеспечения	1	2	2	Организация защиты интересов в строгом соответствие с принятыми требованиями по организации работы по защите интересов КазНИТУ Контроль за эффективностью судебно-правовой работы Информирование об ответственности за совершение коррупционных нарушений.  Контроль за соблюдением установленных процедур	Не требуется		
7	Предоставление льгот, разрешений на отступление от установленных положений связанных с процессами обучения студентов	Незаконное использование служебного положения при решении вопросов с получением материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)  Затягивание решений  Бумажная волокита	Проректор по АВ Офис регистратор Директора института Заведующие кафедр	1	2	2	Коллегиальное рассмотрение заявок Ознакомление ответственных работников с НПА и внутренними документами, регулирующими деятельность Информирование об ответственности за совершение коррупционных нарушений. Контроль за соблюдением установленных процедур	Не требу- ется		
8	Проведение отбора кандидатов на вакантную вышестоящую должность	Незаконное использование служебного положения при решении вопросов с получением материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)  Превышение полномочий при принятии решений  Лоббирование интересов отдельных работников за вознаграждение (материальное)	Ректор Проректор по АСВР НR Конкурсная комиссия	2	2	4	Коллегиальное рассмотрение кандидатов Оценка кандидатов по установленным критериям Информирование об ответственности за совершение коррупционных нарушений. Контроль за соблюдением установленных процедур	Не требу- ется		

	Принятие решений по распределению направлений на повышение квалификации персонала	Незаконное использование служебного положения при решении вопросов с получением материальной или не-	Проректор по АСВР НR				Коллегиальное рассмотрение заявок Ознакомление ответственных работников с НПА и внутренними			
9	на дорогостоящих обучающих курсах и т.п.	материальной или не- материальной выгоды (себе или третьим ли- цам)  Лоббирование интере- сов отдельных работ- ников за вознагражде-		1	2	2	документами, регулирующими деятельность Информирование об ответственности за совершение коррупционных нарушений. Контроль за соблюдением установленных процедур	Не требу- ется		
		ние (материального или нематериального)								
10	Найм и продвижение сотрудников	Незаконное использование служебного положения при решении вопросов с получением материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)	Проректоры  Директоры институтов  Руководи- тели под- разделений	1	2	2	Коллегиальное принятие решений об отборе кадров для занятия вакантных должностей; Прозрачная процедура подбора кадров на вакантные должности, свободное участие в ней всех желающих кандидатов; Конкурсный отбор кадров на любые вакантные позиции (за исключением младшего технического персонала). Информирование о мерах юридической ответственности за коррупционные правонарушения Контроль за соблюдением установленных процедур	Не требу- ется		

	Предоставление по за-	Намеренное затягива-	Руковод-				Ознакомление ответственных			
	просу заинтересованных	ние сроков предостав-	ство				работников с НПА и внутренними			
	лиц информации, свя-	ления информации					документами, регулирующими дея-			
	занной с деятельностью		Руководи-				тельность.			
	КазНИТУ	Предоставление недо-	тели струк-				Информирование об ответствен-			
		стоверных сведений, в	турных				ности за совершение коррупцион-			
		соответствие с ожида-	подразделе-				ных нарушений.			
		ниями запрашиваемой	ний				Контроль за соблюдением уста-			
		стороны за вознаграж-					новленных процедур			
1.1		дение (материального		_		4		Не требу-		
11		или нематериального)		2	2	4		ется		
		1								
		Предоставление ин-								
		формации неавторизи-								
		рованным лицам без								
		разрешения с целью								
		получения материаль-								
		ной или нематериаль-								
		ной выгоды (себе или								
		третьим лицам)								
	Рассмотрение и предо-	Намеренное затягива-	Контроль-				Ознакомление ответственных			
	ставление ответов на	ние сроков предостав-	но-				работников с НПА и внутренними			
	жалобы/претензии и	ления ответов на жало-	организаци-				документами, регулирующими дея-			
	иные обращения	бы/претензии и иные	онный от-				тельность.			
		обращения	дел				Информирование об ответствен-			
							ности за совершение коррупцион-			
		Подтасовка информа-	Рук-ли				ных нарушений.			
		ции по рассматривае-	структур-				Контроль за соблюдением уста-			
12		мому вопросу в пользу	ных подраз-	1	2	2	новленных процедур	Не требу-		
12		одной из стороны жа-	делений (по	1		2		ется		
		лобы/претензии с це-	рассматри-							
		лью получения матери-	ваемым							
		альной или нематери-	вопросам)							
		альной выгоды (себе								
		или третьим лицам)	Центр по							
			связям с							
			обществен-							
			ностью							

13	Оценка эффективности деятельности подразделений/ должностных лиц	Использование при проведении оценки заведомо ложных значений показателей, повышающих оценку эффективности деятельности подразделений/ должностных лиц Незаконное использование служебного положения при решении вопросов с получением материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)	Проректоры Бюджетная комиссия Директора институтов Руководители структурных подразделений	1	2	2	Ознакомление ответственных работников с НПА и внутренними документами, регулирующими деятельность.  Информирование об ответственности за совершение коррупционных нарушений.  Контроль за соблюдением установленных процедур	Не требу- ется		
14	Рассмотрение конкурсных заявок при проведении различных конкурсов	Использование при проведении оценки конкурсных заявок заведомо ложных значений показателей  Незаконное использование служебного положения при решении вопросов с получением материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)	Проректор по АСВР  Департамент по молодежи  Председатели кон-курсных комиссий	1	2	2	Использование прозрачной системы отбора конкурсных заявок с привлечением независимых экспертов (работников) Ознакомление ответственных работников с НПА и внутренними документами, регулирующими деятельность. Информирование об ответственности за совершение коррупционных нарушений. Контроль за соблюдением установленных процедур	Не требу- ется		
15	Осуществление контроля (проверок) за деятельностью/ процессами (все виды внутреннего контроля)	Субъективизм  Умышленное отражение недостоверной информации в акте по результатам проведенной проверки (контроля)  Незаконное использование служебного положения при решении вопросов с получением материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)	Служба внутреннего аудита  ДКР (внутренний аудит)  Служба антикорупционного комплаенса	1	2	2	Использование прозрачной системы контроля с привлечением независимых от проверяемых объектов работников Ознакомление ответственных работников с НПА и внутренними документами, регулирующими деятельность. Информирование об ответственности за совершение коррупционных нарушений. Контроль за соблюдением установленных процедур	Не требуется		

16	Реализация функций и полномочий по осуществлению внутреннего финансового аудита	Умышленное нарушение установленного порядка проведения внутреннего финансового аудита  Умышленное отражение недостоверной информации в акте по результатам проведенной проверки (контроля)  Незаконное использование служебного положения при решении вопросов с получением материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)	Служба внутреннего аудита  Департамент финансов (аутсорсинг)	1	2	2	Ознакомление ответственных работников с НПА и внутренними документами, регулирующими деятельность.  Информирование об ответственности за совершение коррупционных нарушений.  Контроль за соблюдением установленных процедур	Не требуется		
17	Организация и проведение контрольных мероприятий и действий в отношение отдельных вопросов финансовохозяйственной деятельности структурных подразделений и подведомственных организаций	Умышленное нарушение установленного порядка проведения ревизий и проверок финансово-хозяйственной деятельности подведомственных организаций Незаконное использование служебного положения при решении вопросов с получением материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)	ДКР ДУИ ДФУ	1	2	2	Ознакомление ответственных работников с НПА и внутренними документами, регулирующими деятельность.  Информирование об ответственности за совершение коррупционных нарушений.  Контроль за соблюдением установленных процедур	Не требуется		

18	Принятие решений о списании основных средств	Умышленное нарушение установленного порядка списания основных средств  Незаконное использование служебного положения при решении вопросов с получением материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)	ДФУ	1	2	2	Комиссионное списание основных средств Ознакомление ответственных работников с НПА и внутренними документами, регулирующими деятельность. Информирование об ответственности за совершение коррупционных нарушений. Контроль за соблюдением установленных процедур	Не требу- ется		
19	Формирование кадрового состава для замещения должностей, а также формирование кадрового резерва, организация работы с кадровым резервом и его эффективное использование	Незаконное использование служебного положения при решении вопросов с получением материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)  Предоставление должностным лицом преимуществ (протекционизм, семейственность) лицам, поступающим на работу  Назначение на должность лиц, не соответствующих квалификационным требованиям	НR Конкурсная комиссия	1	2	2	Использование принципа ротации при формировании кадрового состава Фоновая проверка претендентов на должности и в резерв Ознакомление ответственных работников с НПА и внутренними документами, регулирующими деятельность. Информирование об ответственности за совершение коррупционных нарушений. Контроль за соблюдением установленных процедур	Не требу- ется		
20	Ведение личных дел работников КазНИТУ	Незаконное использование служебного положения при решении вопросов с получением материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)  Умышленное сокрытие сведений при формировании личного дела за вознаграждение	HR	1	2	2	Требование справок об отсутствии судимости при заключении ТД  Ежегодная фоновая проверка Ознакомление ответственных работников с НПА и внутренними документами, регулирующими деятельность.  Информирование об ответственности за совершение коррупционных нарушений.  Контроль за соблюдением установленных процедур	Не требу- ется		

	Организация проверки	Незаконное использо-	HR				Ознакомление ответственных				
	достоверности представ-	вание служебного по-					работников с НПА и внутренними				
	ляемых гражданином	ложения при решении					документами, регулирующими дея-				
	персональных данных и	вопросов с получением					тельность.				
	иных сведений при по-	материальной или не-					Информирование об ответствен-				
	ступлении на должности	материальной выгоды					ности за совершение коррупцион-				
	с уровнем коррупцион-	(себе или третьим ли-					ных нарушений.				
	ного риска выше низкого	цам)					Контроль за соблюдением уста-				
							новленных процедур				
		Предоставление недо-									
		стоверной информации									
		или умышленное со-									
		крытие информации о									
		персональных данных									
		и иных сведений о ли-									
21		цах, претендующих на		1	2	2		Не требу-			
21		замещение должностей		1	_			ется			
		с уровнем коррупцион-									
		ного риска выше низ-									
		кого									
		Направление неполно-									
		го комплекта докумен-									
		тов для проверки до-									
		стоверности, представ-									
		ляемых лицом персо-									
		нальных данных и									
		иных сведений при									
		поступлении на долж-									
		ность с уровнем кор-									
		рупционного риска									
1		выше низкого	l			1		1	1	1	

						1	T			
	Организация проведения	Субъективизм	Антикорруп				Ознакомление ответственных			
	служебных проверок		ционная				работников с НПА и внутренними			
		Незаконное использо-	комплаенс				документами, регулирующими дея-			
		вание служебного по-	служба				тельность.			
		ложения при решении					Информирование об ответствен-			
		вопросов с получением					ности за совершение коррупцион-			
		материальной или не-					ных нарушений.			
		материальной выгоды					Контроль за соблюдением уста-			
		(себе или третьим ли-					новленных процедур			
		цам)								
		itani)								
		Vicinitation								
		Умышленное наруше-								
		ние установленных								
		сроков проведения								
		служебной проверки,								
		влекущее за собой ис-								
		течение сроков приме-								
22		нения взыскания при				2		Не требу-		
22		наличие факта наруше-		1	2	2		ется		
		ния								
		Неуказание в заключе-								
		нии о служебной про-								
		верке сведений о до-								
		пущенных нарушени-								
		ях, а также включение								
		в указанное заключе-								
		ние заведомо ложных								
		фактов о допущенных								
		нарушениях								
		Умышленное отраже-								
		ние недостоверной								
		информации в акте по								
		результатам проведен-								
		ной проверки (кон-								
		троля)								

	T	I	1	1				Т		 
	Использование активов и	Нецелевое использова-	ДФУ				Прозрачная процедура			
	основных средств	ние активов и основ-	Департа-				планирования доходной части			i
		ных средств с получе-	мент ин-				бюджета за счет использования ос-			i
		нием материальной или	фраструк-				новных средств;			ı
		нематериальной выго-	туры				Передача аудиторного фонда в			i
		ды (себе или третьим					аренду только после составления			.
		лицам)	Проректор				расписания и запуска учебного про-			i
			по НиКР				цесса (за счет незадействованных			i
							аудиторий);			
			AKC				Передача в аренду спортивных			i
							залов/площадок/ сооружений, лабо-			.
							раторий и полигонов для отработки			.
							практических навыков только в сво-			.
							бодное от учебного процесса время			
							(в период отсутствия учебных заня-			
							тий);			
23				1	2	2	Прозрачная процедура распреде-	Не требу-		
23				1	1	-	ления жилого фонда, передача жи-	ется		
							лых помещений в аренду только			
							после опубликования на сайте вуза			
							информации для студентов и со-			
							трудников о наличии свободных			
							площадей и при отсутствии от них			.
							соответствующих заявлений;			.
							Ежегодный отчет об использова-			.
							нии активов и основных средств;			
							Ежегодный внешний и внутрен-			1
							ний аудит использования активов и			ı
							основных средств.			ı
							Информирование о мерах юри-			ı
							дической ответственности за кор-			1
							рупционные правонарушения			
							Контроль за соблюдением уста-			1
							новленных процедур			

_		1	1	1	1			1	1		
	Прием абитуриентов	Незаконное использо-	Руковод-				Внутренний аудит документов				
		вание служебного по-	ство				абитуриентов по завершении работы				
		ложения при решении					приемной комиссии;				
		вопросов с получением	Приемная				Прозрачная процедура отчетно-				
		материальной или не-	комиссия				сти перед уполномоченным органом				
		материальной выгоды					в сфере образования;				
		(себе или третьим ли-					Цифровизация процесса зачис-				
		цам)					ления абитуриентов и интеграция				
24				1	2	2	базы данных лиц, зачисленных в	Не требу-			
24				1		2	число студентов/магистрантов/ док-	ется			
							торантов, и лиц, набравших порого-				
							вый балл в ходе тестирования в				ļ
							НТЦ.				
							Информирование о мерах юри-				
							дической ответственности за кор-				
							рупционные правонарушения				
							Контроль за соблюдением уста-				
							новленных процедур				
	Распределение вакант-	Незаконное использо-	Офис реги-				Уведомление на сайте вуза и				
	ных грантов	вание служебного по-	стратор				иных каналах связи с обучающими-				
		ложения при решении					ся (соц.сети, мессенджеры, инфор-				
		вопросов с получением	Департа-				мационные системы и т.д.) о рас-				
		материальной или не-	мент по АВ				пределении вакантных грантов;				
		материальной выгоды					Предоставление разумного срока				
		(себе или третьим ли-					для сбора полного пакета необхо-				
		цам)					димых документов;				
							Коллегиальное принятие реше-				
25				1	2	2	ний по распределению вакантных	Не требу-			
23				1	1	_	грантов	ется			
							Анкетирование студентов о сте-				
							пени их информированности о				
							наличии вакантных грантов и до-				
							ступности участия в конкурсе.				
							Информирование о мерах юри-				
							дической ответственности за кор-				
							рупционные правонарушения				
							Контроль за соблюдением уста-				
							новленных процедур				

	Τ_	Т	1_	1		1		1		
	Распределение мест в	Незаконное использо-	Проректор				Установление четких критериев			
	общежитии	вание служебного по-	по АСВР				отбора претендентов			
		ложения при решении					Установления лимита на заселе-			
		вопросов с получением	Управление				ние ППС/сотрудников и обучаю-			i
		материальной или не-	студенче-				щихся;			i
		материальной выгоды	ским обще-				Определение приоритетных ка-			i
		(себе или третьим ли-	житием				тегорий для предоставления места в			i
		цам)					общежитии и опубликование соот-			i
							ветствующего перечня;			i
							Определение и опубликование			i
							оснований лишения места в обще-			i
							житии;			i
							Коллегиальное принятие реше-			1
							ний о заселении/выселении из об-			
							щежития;			
							Цифровизация процесса приема			ı
							и обработки заявлений от обучаю-			.
							щихся и сотрудников			
							Учет очередности поступления			
26				1	2	2	заявлений	Не требу-		.
20				1	2	2	Коллегиальное принятие реше-	ется		
							ний о предоставлении места в об-			
							щежитии			
							Информирование обучающихся			
							через сайт вуза и иные каналы связи			
							(соц.сети, мессенджеры, информа-			
							ционные системы и т.д) посред-			
							ством размещения объявления о			.
							распределении мест в общежитии			1
							Документационное прослежива-			
							ние принятия решений о предостав-			i
							лении мест в общежитии конкрет-			
							ным студентам (приказы, протоколы			
							заседания соответствующего колле-			1
							гиального органа)			1
							Информирование о мерах юри-			1
							дической ответственности за кор-			i
							рупционные правонарушения			1
							Контроль за соблюдением уста-			
							новленных процедур			1

27	Текущий контроль успеваемости обучающихся	Незаконное использование служебного положения при решении вопросов с получением материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам) Указание заведомо ложных сведений о посещаемости студентов с целью получения материальной или нематериальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам) Умышленное завышение/занижение оценок студентам с целью получения материальной или нематериальной или нематериальной или нематериальной или третьим лицам) Выставление оценок студентам без проведения текущего контроля исходя из личных интересов или с целью получения материальной или нематериальной или нематериальной или нематериальной или нематериальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)	ППС Офис регистратор	2	3	6	Регламентирование процедуры выставления оценок и внесения изменений в электронный журнал; Ведение электронного журнала преподавателя (выставление пропусков и текущих оценок) в тот же день; Систематические сверки данных о пропусках с данными о фактическом нахождении студентов в стенах вуза (учет "входа-выхода") Выборочный анализ логов используемой вузом информационной системы с целью выявления фактов внесения/изменения оценок, удаления/добавления пропусков вне рамок установленной процедуры; Наиболее распространенные формы контрольных мероприятий (преобладание письменных форм контроля); Установленные процедуры проверки и оценки качества преподавания; Систематическая перекрестная слепая проверка студенческих работ другими преподавателями-предметниками; Анализ текущий успеваемости по конкретным дисциплинам у разных преподавателей, выявление и исследование причин отклонений Аналитику по итогам отчетного периода, а также по итогам преподавания конкретных дисциплин; Выборочный анализ успеваемости конкретных дисциплин; Выборочный анализ успеваемости конкретного студента по разным дисциплинам, выявление существенных отклонений Повышение объективной мотивации студентов на выявление случаев академической коррупции и нечестности Ежесеместровое анкетирование студентов Информирование о мерах юридической ответственности за коррупционные	Требуется	Антикоррупционное образование, продвижение антикоррупционной культуры	1	2	2
							Информирование о мерах юридиче-					

	Промежуточный кон-	Незаконное использо-	ППС				Регламентирование процедуры разработки					
	троль успеваемости (эк-	вание служебного по-					экзаменационных материалов и проведения экзаменов;					
	заменационная сессия)	ложения при решении	Офис реги-				Ограничение круга лиц, имеющих доступ					
		вопросов с получением	стратор				к экзаменационным материалам;					
		материальной или не-					Сокращение сроков разработки экзамена-					
		материальной выгоды	Зав. Кафедр				ционных заданий; Контроль соблюдения порядка хранения					
		(себе или третьим ли-					экзаменационных материалов;					
		цам)	Проктеры				Соотношение устных и письменных экза-					
		Распространение экза-					менов (Абсолютное преобладание письменных					
		менационных материа-	ДКР				экзаменов и экзаменов в формате open-book); Отказ от тестирования как формы итого-					
		лов с целью получения	7				вого контроля по дисциплине					
		материальной или не-	Директора				Комиссионный прием устных экзаменов;					
		материальной выгоды	институтов				Экзаменационные ведомости, явные от-					
		(себе или третьим ли-	институтов				клонения от Bell Curve; механизм формирова-					
		цам)	Председа-				ния итоговых ведомостей, трансфер оценок в транскрипт, автономность и защищенность					
		Умышленное завыше-	тели назна-				программного обеспечения.					
		ние/занижение оценок	ченных				Выборочное изучение письменных экза-					
		· ·					менационных работ (наличие шифров либо открытая проверка);					
		студентам с целью	комиссий				Выборочная проверка протоколов апелля-		Антикоррупционное			
		получения материаль-					ции;		образование, про-			
28		ной или нематериаль-	Апелляци-	2	3	6	Изучение результатов анкетирования сту-	Требуется	движение антикор-	1	3	3
20		ной выгоды (себе или	онная ко-	-		U	дентов.	Требустей	рупционной культу-	1		
		третьим лицам)	миссия				Наличие специальных процедур информационной защиты средств разработки тестов,		ры			
		Выставление оценок					конфиденциальность и автономность условий		ры			
		студентам без проведе-					их составления, хранения, передачи.					
		ния промежуточного					Перечень административных прав управ-					
		контроля исходя из					ления системой тестирования, Системная аналитика результатов экзаме-					
		личных интересов или					нов, изучение отклонений;					
		с целью получения					Исключение дублирования полномочий по					
		материальной или не-					выставлению итоговой оценки по дисциплине;					
		материальной выгоды					Слепая проверка и шифрование письменных работ;					
		(себе или третьим ли-					Систематическая перекрестная слепая					
		цам).					проверка экзаменационных работ другими					
		Предоставление сту-					преподавателями- предметниками;					
		дентам условий для					Прозрачная процедура апелляции;					
		академической нечест-					Повышение объективной мотивации сту- дентов на выявление случаев академической					
		ности с целью получе-					коррупции и нечестности;					
		ния материальной или					Анкетирование студентов.					
		нематериальной выго-					Информирование о мерах юридической					
		ды (себе или третьим					ответственности за коррупционные правонарушения					
		лицам)					Контроль за соблюдением установленных					
		лицам)					процедур					
		лицам)										

	11	11	TT 4				l p					
	Непрозрачная процедура	Незаконное использо-	Члены Ат-				Регламентирование процедуры итоговой аттестации обучающихся;					
	итоговой аттестации	вание служебного по-	тестацион-				Максимально широкое вовлечение					
	(гос.экзамены)	ложения при решении	ной комис-				работодателей в состав аттестационных					
		вопросов с получением	сии				комиссий;					
		материальной или не-					Проверка состава аттестационной					
		материальной выгоды	Офис реги-				комиссии на предмет выявления сторон-					
		(себе или третьим ли-	стратора				них членов и работодателей;					
		цам)					Передача отдельных экзаменов для					
		Распространение экза-					проведения работодателям;					
		менационных материа-					Переориентация формата итоговых					
		лов с целью получения					экзаменов на проверку конкретных					
		материальной или не-					навыков;					
		материальной выгоды					Ведение Протоколов работы аттеста-					
		(себе или третьим ли-					ционной комиссии;					
		цам)					Видео- и аудио-фиксация хода рабо-					
		Умышленное завыше-					ты аттестационных комиссий; Слепая проверка и шифрование					
		ние/занижение оценок					письменных экзаменационных работ;					
		,					Раздельная проверка работ членами					
		студентам с целью					аттестационной комиссии;					
		получения материаль-					Максимально ограниченный доступ					
		ной или нематериаль-					к экзаменационным материалам;		Антикоррупционное			
		ной выгоды (себе или					Системная аналитика результатов		образование, про-			
29		третьим лицам)		1	3	3	итоговой аттестации в сопоставлении с	Требуется		1	3	2
29		Выставление оценок		1	3	3	текущей успеваемостью обучающихся;	Требуется	движение антикор-	1	3	3
		студентам без проведе-					Анкетирование обучающихся на		рупционной культу-			
		ния государственного					предмет объективности итоговой атте-		ры			
		экзамена исходя из					стации;					
		личных интересов или					Анкетирование сторонних членов ат-					
		с целью получения					тестационных комиссий, представителей					
		материальной или не-					работодателей. Контроль результатов итоговой атте-					
		материальной выгоды					стации и текущий успеваемости кон-					
		(себе или третьим ли-					кретных студентов на					
		цам).					предмет выявления резких расхож-					
		Предоставление сту-					дений и их обоснованности;					
		дентам условий для					Анализ результатов анкетирования					
		академической нечест-					обучающихся на предмет организации					
		ности с целью получе-					итоговой аттестации (поборы, приобре-					
		ния материальной или					тение подарков и пр.);					
		нематериальной выго-					Опрос сторонних членов аттестаци-					
							онной комиссии с целью определения					
		ды (себе или третьим					соблюдения установленной процедуры;					
		лицам)					Рассмотрение протоколов апелляции.					
							Информирование о мерах юридиче-					
							ской ответственности за коррупционные					
							правонарушения Контроль за соблюдением установ-					
							ленных процедур					
							ленных процедур					

							1					
30	Контроль соблюдения академической честности студентами	Субъективизм Незаконное использование служебного положения при решении вопросов с получением материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам) Неуказание в заключении о проверке сведений о допущенных нарушениях академической честности студентами, а также включение в указанное заключение заведомо ложных фактов о допущенных нарушениях Умышленное сокрытие фактов академической нечестности с целью получения материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)	Антикорруп ционная комплаенс служба Заведующие кафедр Эдвайзеры Отдел «Саналы Ұрпак» Проректор по АВ ДКР	2	3	6	Всеобщая проверка студенческих работ на плагиат;  Формирование отчетов о проверке академических работ на плагиат (их отсутствие является коррупциогенным фактором);  Устная защита выполненных письменных работ;  Слепая выборка отдельных студенческих работ с одновременной проверкой их на плагиат;  Введение юридической ответственности наемных исполнителей академических работ.  Анкетирование студентов по данному вопросу.  Анализ результатов анкетирования  Информирование о мерах юридической ответственности за коррупционные правонарушения  Контроль за соблюдением установленных процедур	Требуется	Антикоррупционное образование, про- движение антикор- рупционной культу- ры	1	3	3
31	Выдача академических документов	Незаконное использование служебного положения при решении вопросов с получением материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)  Фальсификация академических документов (справка, транскрипт) с целью получения материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам).	Офис регистратор	1	2	2	Минимизация (а лучше - исключение) прямых контактов потребителей услуг с непосредственными исполнителями;  Систематическая сверка экзаменационных ведомостей с транскриптами студентов;  Автоматизация формирования транскриптов;  Систематическая сверка логов внесения изменений в транскрипты в информационной системе;  Разработка и использование дополнительного программного обеспечения для отслеживания количества исправлений оценок, вносимых за один сеанс доступа.  Информирование о мерах юридической ответственности за коррупционные правонарушения  Контроль за соблюдением установленных процедур	Не требу- ется				

	Освоение грантов на научные исследования	Незаконное использование служебного положения при решении вопросов с получением материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)  Нарушения при формировании состава Комитета Науки (конфликт интересов)	Проректор по НиКР Директора ДН				Ведение установленных форм документации по планированию, освоению, контролю результатов выполненных исследований Системный мониторинг заказчиком результатов исследования; Выборочный анализ научной состоятельности изданий, в которых опубликованы научные исследования; Отказ от приема публикаций в хищнических изданиях; Обязательные отчеты на плагиат					
32		материальной выгоды (себе или третьим лицам)  Умышленное сокрытие фактов академической нечестности с целью получения материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)  Сокрытие сведений о допущенных нарушениях в ходе научных исследований с целью получения материальной или нематериальной выгоды (себе или третьим лицам)		2	3	6	дования в СМИ и сети Интернет; Контроль системного вовлечения в работу над проектом всех заявленных членов исследовательской группы Сопоставления ценности достигнутых результатов с суммой выделенного финансирования; Оценка фактических расходов на реализацию исследования (зарплаты экспертам, кому именно, всем ли членам исследовательской группы и т.д.) Информирование о мерах юридической ответственности за коррупционные правонарушения Контроль за соблюдением установленных процедур	Требуется	образование, продвижение антикоррупционной культуры	1	3	3

33	Принятие решений о наложении взысканий и мер иного характера за нарушения академической честности	Субъективизм  Не привлечение к ответственности за акалемическую нечестность с целью получения материальной выгоды (себе или третьим лицам).  Допуск лиц. допустивших академическую нечестность, к отдельным академическая мобильность, стипендии. гранты, грантовые исследования, премии, категории и доплаты и т.д.)	Ректор Проректор по АВ Проректор по АСВР	2	3	6	Регламентирование ответственности за академическую нечестность.  Внедрение самостоятельного органа, независимого от администрации вуза, уполномоченного рассматривать факты академической нечестности;  Внедрение ограничений в доступе лиц, допустивших акалемической нечестность, к огдельным академическим благам (академическая мобильность, стипендии, гранты, грантовые исследования, премии, категории и доплаты и т.д.);  Прозрачная процедура привлечения к ответственности за академическую нечестность.  Информирование о мерах юридической ответственности за коррупционные правонарушения к онтроль за соблюдением установленных процедур	Требуется	Антикоррупционное образование, продвижение антикоррупционной культуры	1	3	3
----	---	---	--	---	---	---	--	-----------	---	---	---	---

Составили: Рабочая группа:			
Должность	Фамилия И.О.	Дата	Подпись
Руководитель антикоррупционной комплаенс службы	А. Жуманов	07.08.dod	
Директор Департамента корпоративного раз- вития	М. Енсебаева	07.08 Just	Suff
Директор Департамента финансов и учета	Г. Токжигитова	07.08.20232	A
Директор HR Службы	А. Беисова	08.082013	Belever -
Руководитель офис регистратора	Н. Кызылбаев	08.08.2023	ten
Директор института информационных тех- нологий и профессионального развития	А. Симонов	10.08.200	
Начальник отдела оценки и качества	А. Сауранбаева	10.00.2023	lay